

研究開発プロジェクトのスケジューリングと 進捗管理およびマネジメント手法

1名分料金で
2人目無料

※この講座は職場や自宅のPCでオンライン会議アプリZoomを使って受講できます。受講方法は申込後にご連絡いたします。

- ◆日時: 2025年7月3日(木) 13:00~17:00
- ◆形式: Zoomを用いたWEB配信
- ◆聴講料: 1名につき49,500円(税込、資料付)

※会員登録(無料)をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。

- ・1名でお申込みされた場合、1名につき**38,500円**
- ・2名同時でお申し込みされた場合、**2人目は無料(2名で49,500円)**

☆HPはこちらから ⇒ <https://www.rdsc.co.jp/seminar/250795>

セミナーお申込みFAX

03-5857-4812

※お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

●講師: コーポレート・インテリジェンス(株)
代表取締役 武富 為嗣 氏

《習得できる知識》

- ・研究開発のプロジェクトマネジメントの基本的な考え方
- ・スケジュールの設定、管理、進捗管理とその測定、評価
- ・研究開発プロジェクトの各段階の沿った目標管理
- ・ハイリスクとローリスクに切り分けたプロジェクトの進め方
- ・研究開発の組織としての生産性の把握と全体管理

《プログラム》

- なぜ、研究開発プロジェクトは、遅れが多いのか？
 - ・研究開発でよくある失敗 …市場(顧客)を知らない製品開発
 - ・研究者のマインド設定 …開発が進むにつれて、やるが増える
 - ・優先順位が決まっていない複数の研究開発
 - ・他部門の緊急支援を優先し、開発案件は後回し
 - ・部門をまたがる開発は、部門間の調整で、仕様の確定に時間がかかり、後戻りしたりする
 - ・いつまでも止まらない研究開発 …そもそもスケジュールを決めていない
- プロジェクトマネジメントの基本は、
 - ・コンセプトと予算の明確化、スケジューリングと進捗管理
 - ・プロジェクトコンセプトと技術評価項目に基づく目標の明確化
 - ・プロジェクトのマスタースケジュールの作成
 - ・一定期間ごとの目標設定と進捗管理
- 研究開発業務プロセスは、標準化されているか？
 - ・開発者ごとに進め方が異なると効率が悪く上に他人には進捗が見えない

《講座の趣旨》

日本企業の競争力が低下する中で、研究開発への期待が高まっておりますが、単に新規の研究や開発を進めるというだけではなく、個々の研究開発テーマでは、初期の構想段階で高い目標を掲げ、求められる要素技術や評価項目を明確にして、各段階の目標を立て、スケジュールを設定し、期限を守って研究開発を進める事が求められます。一方、マネジメントの立場からは、自社の戦略的な方向と整合を取りながら、課題を抱えている個別研究開発プロジェクトの資源配分の調整や目標設定の見直しなどのマネジメントが求められます。ここでは、このような個々の研究開発プロジェクトのマネジメントと全体の生産性を向上させる研究開発プロジェクトの進め方のマネジメントに関する知識とスキルを習得し、実戦に活用できるようになることを目指します。

- ・各段階に区切った研究開発プロセスの標準化
- ・段階毎の評価と承認の取り決め
- ・タイムシートを付け、実態を把握する
- 4. 開発プロジェクトの位置づけによって細かなマネジメントが求められる
 - ・開発前期のスクリーニングと目標マネジメント
 - ・継続・中止の判定と敗者復活の仕組みの導入
 - ・開発後期の部門をまたがるプロジェクトマネジメント
 - ・設定目標との乖離を明確に見える化する
 - ・乖離が大きくなった時の対応
- 5. リスクによって切り分けるマネジメントの進め方
 - ・ローリスク型の市場投入を優先するプロジェクトマネジメント
 - ・ハイリスク型の技術開発を優先するプロジェクトマネジメント
- 6. 研究開発部門、プロジェクトの生産性の把握と全体のマネジメント
 - ・研究開発前期のポートフォリオによる全体最適化
 - ・プロジェクトの全体比較と管理
 - ・研究開発各部門の予実管理、稼働率、生産性管理

『プロジェクトマネジメント』セミナー申込書

会社・大学			
住所	〒		
電話番号		FAX	
お名前	所属・役職	E-Mail	
①			
②			

● セミナーの受講申込みについて ●

左の申込みフォームに必要事項をご明記の上、FAXしてください。お申込み後は、弊社より確認のご連絡をいたしまして受講券、請求書をお送りいたします。

セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>

個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>

会員登録(無料) ※案内方法を選択してください。複数選択可。

Eメール 郵送