

【LIVE配信】

製品開発力強化と製品QCDを コントロールするプロジェクトマネジメント

◆日時: 2021年03月26日(金) 10:00~16:00

◆会場: 自宅や職場など世界中どこでも受講可

◆聴講料: 1名につき55,000円(税込、資料付)

※会員登録(無料)をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。

・1名でお申込みされた場合、1名につき**49,500円(税込)**・2名同時でお申し込みされた場合、**2人目は無料(2名で55,000円(税込))**

セミナーお申込みFAX

03-5857-4812

※お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

●講師: (株)プライベート 代表取締役 北山 一真 氏

昨今、製品要求は多様化し、開発業務の工数・難易度は高まり続けています。「納期遅れが減らない」「納期優先で原価検討が後回し...結果、想定外のコストアップ」貴社の設計開発業務でも発生しているのではないのでしょうか。こうした現状に危機感を持ち、設計開発業務のプロセス「見える化」や詳細なタスク管理、厳密な納期管理・変更管理を行う企業が増えています。しかし、このような教科書的なプロジェクトマネジメント(以下「PM」)は、設計者が実施してくれないのが実態です。その原因は、しっかり・きっちりタスク/納期/工数を管理しても、設計者にとっては単なる負荷でしかなく、逆に管理業務が増えることでより進捗遅れが発生してしまうからです。

PMの成功要因は、設計者にとって「管理させられる」ものではなく、自分たちに有益な【技術の蓄積】というコンセプトが重要となります。技術的な経緯/根拠、設計思想を見える化できる取り組みを実現しつつ、その上で納期遅延や工数象を抑制するための管理をしていく必要があるのです。

本講座では、このようなコンセプトを実現させるための、製品の品質/原価/納期管理の考え方、PM手法、プロセス標準や技術標準の整備方法、それらを支えるテクノロジーについても解説いたします。管理のための管理、管理の泥沼化に終止符を打ち、製品開発高度化・納期短縮・コスト削減を実現させるPMを実践していきましょう。

1. 設計・開発管理の問題点とあるべき方向性

- 1-1. 納期遅延発生メカニズムを理解する
- 1-2. 従来型のプロジェクト管理の問題点

2. 開発管理のあるべき方向性

- 2-1. 納期管理
 - ・詳細なタスク管理では遅延をなくすことはできない
 - ・納期管理と着手管理
- 2-2. 原価管理
 - ・予算精度が原価管理の精度を高める
 - ・コストフォローの考え方
- 2-3. 品質管理
 - ・流用設計の問題点
 - ・2つの過剰をコントロールする

3. 標準プロセスの構築ポイント

- 3-1. 業務フローの可視化のポイント
(教科書的な詳細化は改悪となる)
- 3-2. 業務フローからリードタイム短縮の検討方法
- 3-3. 効果的なフロントローディングのあり方
- 3-4. マイルストーン/タスク/ToDo管理

4. プロジェクト管理システム(タスク/納期管理)のあるべき姿

- 4-1. 成果物を中心とした納期を管理
- 4-2. 成果物のステータスを管理
- 4-3. クラウドを利用し、社内外を巻き込んだタスク管理

【LIVE配信セミナーとは?】

- ・本セミナーは「Zoom」を使ったライブ配信セミナーとなります。「ミーティング用Zoomクライアント」をダウンロードするか、Webブラウザから参加するかの2種類がございます。ZOOM WEBセミナーのはじめかた(<http://www.rdsc.co.jp/files/instruction/zoom.pdf>)をご覧ください。
- ・お申込み後、受理のご連絡メールをさせていただきます。一部メールが通常セミナー形式(受講券、請求書、会場の地図)になっておりますが、LIVE配信のみのセミナーです。
- ・お申込み後、接続テスト用のURL(<https://zoom.us/test>)から「ミーティングテストに参加」を押していただき動作確認をお願いします。
- ・後日、別途視聴用のURLをメールにてご連絡申し上げます。セミナー開催日時の10分前に、視聴サイトにログインしていただき、ご視聴ください。
- ・セミナー資料は郵送にて前日までには、お送りいたします。タブレットやスマートフォンでも視聴できます。
- ・ご質問については、オープンにできるご質問をチャットにご記入ください。個別相談(他社に知られたくない)のご質問は後日メールにて講師と直接お願いします。

『プロジェクトマネジメント【WEBセミナー】』セミナー申込書

会社・大学			
住所	〒		
電話番号		FAX	

お名前	所属・役職	E-Mail
①		
②		

会員登録(無料) ※案内方法を選択してください。複数選択可。

 Eメール
 郵送

● セミナーの受講申込みについて ●

必要事項をご明記の上、FAXでお申込み下さい。弊社で確認後、必ず受領のご連絡をいたします。受講用URLは後日お送りいたします。

セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>

個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>