

【LIVE配信】

R&D現場のための チームマネジメントとリーダーシップ

- ◆日時: 2021年04月14日(水) 10:00~16:00
- ◆会場: 自宅や職場など世界中どこでも受講可
- ◆聴講料: 1名につき55,000円(税込、資料付)

※会員登録(無料)をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。
 ・1名でお申込みされた場合、1名につき**49,500円(税込)**
 ・2名同時でお申し込みされた場合、**2人目は無料(2名で55,000円(税込))**

セミナーお申込みFAX

03-5857-4812

※お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

●講師: (株)ケミストリーキューブ 代表取締役 イノベーションコンサルタント 平木 肇 氏

- | | |
|---|---|
| <p>1. 変化するR&Dの役割とチームリーダーへの期待</p> <p>1-1.ものづくり企業が直面する変化と危機感
 1-2.イノベーションの時代 1-3.R&Dの役割の変化
 1-4.R&D現場の悩み 1-5.チームリーダーへの期待</p> <p>2. チームマネジメントのコンセプト</p> <p>2-1.管理作業をこなせてもリーダーにはなれない
 2-2.リーダーは担当者の延長線上ではない
 2-3.チームリーダーは現場の「経営者」 2-4.リーダーシップとマネジメント
 2-5.マネジメントの機能 2-6.チームマネジメントにおける2つの領域
 2-7.領域1 未来を創るマネジメント ~R&Dチームの成長戦略~
 2-8.領域2 現在を変え続けるマネジメント ~R&Dチームの運営と改善~</p> <p>3. 未来を創るマネジメント ~R&Dチームの成長戦略</p> <p>3-1.チーム成長戦略の考え方
 3-2.3つの実践コンセプト ~チームビジョン、チーム学習、マイプラン~
 3-3.チームビジョン
 3-3-1.チームビジョンとは何か ~壮大なビジョンは必要ない~
 3-3-2.どのようなチームをつくりたいのかを、自らに問いかけよ
 3-3-3.思いを客観的に練り上げる
 3-3-3.ビジョンをコミュニケーションする ~文章で書くことの大切さ~
 3-4.チーム学習
 3-4-1.職場における3つの学習
 3-4-2.学習が機能不全に陥る4つの仮説
 3-4-3.学習を促進するア3つのアプローチ
 3-4-4.チーム学習シナリオの立案</p> | <p>3-5.マイプラン
 3-5-1.リーダーの最も重要な仕事は人材育成
 3-5-2.人材育成における問題 ~OJTとOff-JTの分断~
 3-5-3.チーム学習と個人の成長を同期させる
 3-5-4.メンバーの成長期待を具体化する
 3-5-5.2軸でメンバーとのコミュニケーションする</p> <p>4. 現在を変え続けるマネジメント ~チームの運営と改善~</p> <p>4-1.チームの運営と改善の考え方
 4-2.3つの実践コンセプト ~見える化、振り返り、ムダどり~
 4-3.見える化
 4-3-1.R&Dの仕事はそもそも見えにくい
 4-3-2.見える化と可視化の違い ~見える化することは“善”という思考停止~
 4-3-3.意思決定のための3つの見える化
 4-3-4.作業をばらす前に課題をばらせ ~懸念、曖昧、心配事を見える化する~
 4-4.振り返り
 4-4-1.R&Dの仕事は「やってみなければわからない」
 4-4-2.PDCAにおけるPの偏重
 4-4-3.振り返りの2つのアプローチ ~分析アプローチと創発アプローチ~
 4-4-4.創発アプローチの実践プロセス
 4-4-5.振り返りをR&Dプロセスに組み込む</p> <p>5. まとめ ~チームリーダーとして成長し続けるために~</p> <p>5-1.実践事例の紹介
 5-2.マネジメントは「実践の科学」
 5-3.やってみる、気づく、学ぶのサイクルを回し続ける</p> |
|---|---|

【LIVE配信セミナーとは?】
 ・本セミナーは「Zoom」を使ったライブ配信セミナーとなります。「ミーティング用Zoomクライアント」をダウンロードするか、Web ブラウザから参加するかの2種類がございます。
 ZOOM WEBセミナーのはじめかた (<http://www.rdsc.co.jp/files/instruction/zoom.pdf>) をご覧ください。
 ・お申込み後、受理のご連絡メールをさせていただきます。一部メールが通常セミナー形式(受講券、請求書、会場の地図)になっておりますが、LIVE配信のみのセミナーです。
 ・お申込み後、接続テスト用のURL (<https://zoom.us/test>) から「ミーティングテストに参加」を押していただき動作確認をお願いします。
 ・後日、別途視聴用のURLをメールにてご連絡申し上げます。セミナー開催日時の10分前に、視聴サイトにログインしていただき、ご視聴ください。
 ・セミナー資料は郵送にて前日までには、お送りいたします。タブレットやスマートフォンでも視聴できます。
 ・ご質問については、オープンにできるご質問をチャットにご記入ください。個別相談(他社に知られたくない)のご質問は後日メールにて講師と直接お願いします。

『チームマネジメント【WEBセミナー】』セミナー申込書

会社・大学			
住所	〒		
電話番号		FAX	

お名前	所属・役職	E-Mail
①		
②		

会員登録(無料) ※案内方法を選択してください。複数選択可。 Eメール 郵送

● セミナーの受講申込みについて ●

必要事項をご明記の上、FAXでお申込み下さい。弊社で確認後、必ず受領のご連絡をいたします。受講用URLは後日お送りいたします。
 セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。
 ⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>
 個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。
 ⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>



株式会社 R & D 支援センター

〒135-0016 東京都江東区東陽3-23-24 VORT東陽町ビル7階
 TEL) 03-5857-4811 FAX) 03-5857-4812 URL) <https://www.rdsc.co.jp/>