

内部、他部門とのコミュニケーションを円滑化し、無駄なくプロジェクトを加速させるための

1名分料金で  
2人目無料

# 医薬品・医療機器開発の 新しいプロジェクトマネジメントの考え方と立案法

日時:2016年8月22日(月) 10:30~16:00

会場:pio 6F D会議室【東京・大田区】

聴講料:1名につき49,980円(税込、昼食・資料付)

会員登録(無料)をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。

・1名でお申し込みされた場合、1名につき**47,250円**

・2名同時でお申し込みされた場合、**2人目は無料(2名で49,980円)**

大学生、教員のご参加は、1名につき受講料10,800円です。

(ただし、企業に籍者は除きます。また、2人目無料も適用外です。)

## セミナーお申込みFAX

03 - 5857 - 4812

お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

講師:多摩大学医療・介護ソリューション研究所 シニアフェロー

Toynon LLC代表 (博士(工学) 山本 伸 氏(元サノフィ))

(略歴) 2000年 University of California, San Diego博士研究員

2001年 日本バイオ・ラッドラボラトリーズ株式会社 研究試薬・機器販売

2006年 ジェンザイム・ジャパン株式会社 バイオ医療機器の開発薬事

2012年 サノフィ株式会社(ジェンザイム合併により転籍)

2014年 一般社団法人ビジネスモデルイノベーション協会設立(現在、理事)

2015年 Toynon LLC設立(バイオ医療機器、病院組織、及びイノベーション人材開発)

医薬品・医療機器開発において、なぜイノベーションが起こりにくいのか?それは長期に渡るプロジェクトであり、大人数によるチーム戦でありながら、役割があまりにも細分化され過ぎてしまい、全体最適化よりも部分最適の視点が先行している。

つまり、合意形成のために有用な「共通言語」がない。職種や立場を超えての「価値」の生み出し方、「顧客」への届け方を記述できる「ビジネスモデルキャンパス(BMC)」は、組織横断的にメンバー間のコミュニケーションを円滑化できるツールで、事業開発や起業家のスタンダードにである。

本講座では、BMCを応用した欧米大手企業における「プロジェクトマネジメント」や新事業開発事例を紹介する。また、実際に3、4名のチームを組み、BMCによる新事業創造を体験する。

### 1. イントロダクション

1-1 ヘルスケア・イノベーションの必要性

1-2 ビジネスを構造で捉える

1-3 戦略立案型から仮説検証型へ 1-4 総力戦のための"共通言語"

### 2. ビジネスモデルを構造で"見る"

2-1 ビジネスモデルキャンパス(BMC)とは

2-2 薬局 or 在宅看護ステーションのビジネスモデルキャンパス作成

(個人ワーク)

2-3 分析>改良>進化のプロセスからイノベーションを実現する

### 3. 成功企業事例から学ぶビジネスモデル・パターン

3-1 iPhone、楽天、Airbnb、Line、Amazon、等

3-2 アナロジー(水平思考)で新たなビジネスモデルを創発する

### 4. ビジネスモデルキャンパスを用いたチーム・アイデア創発法

4-1 1分間スケッチ法

4-2 6分間プロトタイピング法

4-3 2分間クイックフィードバック

4-4 ストーリーテリング型プレゼンテーション

4-5 迅速フィードバック+改良案創出法

### 5. アイディアの評価と仮説構築

5-1 自己評価シートによる検証

5-2 仮説構築とテスト

5-3 自社を取り巻く環境分析(顧客・規制・技術・市場)

6.まとめ~明日から何をすべきか?

【質疑応答・名刺交換】

## 『プロジェクトマネジメント』セミナー申込書

会社・大学			
住所	〒		
電話番号		FAX	

### ● セミナーの受講申込みについて ●

左の申込みフォームに必要事項をご明記ください。お申込み後は、弊社より確認のご連絡をいたしまして受講券、請求書、会場の地図をお送りいたします。

セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。  
<https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>

個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。  
<https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>

お名前	所属・役職	E-Mail
①		
②		

会員登録(無料) 案内方法を選択してください。複数選択可。

Eメール 郵送