

# 製品開発力強化と製品QCDを コントロールするプロジェクトマネジメント

- ◆ 日 時：2019年08月29日(木)10:30～16:30
- ◆ 会 場：江東区産業会館 第5展示室【東京・江東区】
- ◆ 受講料：1名につき49,980円(税込、昼食・資料付き)

※会員登録(無料)をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。

- ・1名でお申込みされた場合、1名につき**47,250円**
- ・2名同時にお申し込みされた場合、**2人目は無料(2名で49,980円)**

※大学生のご参加は、1名につき受講料10,800円です。  
(ただし、企業に籍者は除きます。また、2人目無料も適用外です。)

## セミナーお申込みFAX

03-5857-4812

※お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

### ◆講師 (株)プリベクト 代表取締役 北山 一真 氏

昨今、製品要求は多様化し、開発業務の難易度は増し、開発工数は増加傾向にあります。そして、工数削減/リードタイム短縮が求められ、開発のプロジェクト管理がより複雑化している状況にあるといえます。「納期遅れが減らない。開発状況が見えない。納期優先で、原価の検討が後回しにされてしまう。」このような状況を打破するために、納期・品質・原価のトレードオフを考慮し、総合的に推進するプロジェクトマネジメントの仕組みが必要なのです。頻発する納期遅延や工数超過を起こさせないために、どのようにプロジェクトを管理していくべきか、そのための開発プロセス標準や技術標準をどのように整備すべきかを解説します。納期と品質を優先し、原価が犠牲になる開発にせず、製品競争力とコスト競争力を両立させるための情報基盤の整備についても解説を致します。

また、プロジェクトマネジメントは、「タスクを細かく定義し、納期管理を細かくチェックし、変更もしっかり行っていく」といった教科書的な手法では決してうまくいきません。「管理の基本は、管理しないことにある」という理念のもと、管理第一主義・効率第一主義にならず、現場に新しいことを行う機会を提供し、高度化できる管理手法・管理体制はどのようなものか、納期管理・品質管理・コスト管理の総合的に推進するポイントを学び取ってください。

#### 1. プロジェクトマネジメントの基本的な考え方

- 1-1.納期管理の3つの誤解
- 1-2.原価管理の3つの誤解
- 1-3.品質管理の3つの誤解
- 1-4.開発/設計管理の目指すべき方向性

#### 2. 標準プロセスの構築ポイント

- 2-1.プロセスの可視化
  - ・業務プロセスフローの可視化
  - ・開発/設計フローの可視化
- 2-2.標準プロセスの構築ポイント
  - ・タスク管理/WBS管理
  - ・マイルストーン管理
  - ・ゲート管理
  - ・ToDo管理
- 2-3.プロジェクトマネジメントシステムの構築ポイント

#### 3. 品質管理・原価管理を高度化する技術の可視化

- 3-1.技術の可視化と標準の構築
- 3-2.技術情報管理/成果物管理のあり方
- 3-3.技術標準を元にした品質管理のあり方
- 3-4.設計開発における原価管理と原価企画の基本

#### 4. QCD の総合的プロジェクトマネジメントの推進方法

- 4-1.プロジェクト計画立案
- 4-2.プロジェクト実行
- 4-3.プロジェクト管理

【質疑応答・名刺交換】

### 『プロジェクトマネジメント』セミナー申込書

会社・大学			
住 所	〒		
電話番号		FAX	
お名前	所属	E-Mail	
①			
②			
会員登録(無料) ※案内方法を選択してください。複数選択可。		<input type="checkbox"/> Eメール	<input type="checkbox"/> 郵送

#### ●セミナーの受講申込みについて●

必要事項をご明記の上、FAXでお申込み下さい。弊社で確認後、必ず受領のご連絡をいたしまして受講券、請求書、会場の地図をお送りいたします。

セミナーお申込み後のキャンセルは基本的ににお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

受講料の支払いに関してはHPをご覧ください。  
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>

個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。  
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>