

# 不確実性の高い医薬品の研究開発プロジェクトの 事業価値評価とGo/No Go意思決定(LIVE配信)

- ◆日時: 2021年12月22日(水) 12:30~16:30
- ◆会場: 自宅や職場など世界中どこでも受講可
- ◆聴講料: 1名につき49,500円(税込、資料付)

※会員登録(無料)をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。

- ・1名でお申込みされた場合、1名につき46,200円(税込)
- ・2名同時でお申し込みされた場合、2人目は無料(2名で49,500円(税込))

## セミナーお申込みFAX

03-5857-4812

※お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

### ●講師: メドスパークコンサルティング 代表 松本 明男 氏

#### 【ご経歴】

- 1980年 大阪大学理学部生物学科を卒業し、藤沢薬品工業に入社。藤沢薬品では、事業開発、新規事業企画、製品戦略、提携会社とのアライアンスマネジメント、米子会社及び欧州子会社での事業企画などの幅広い業務を経験し、グローバル市場も含め、数多くの自社開発パイプライン、販売提携品、導入候補品の事業価値評価とポートフォリオマネジメントを担当。
- 2005年 アステラス製薬の製品戦略部にてポートフォリオ戦略の策定を主導。
- 2009年 参天製薬の製品企画室長として、事業価値評価、ポートフォリオ戦略の策定、グローバルマーケティングを主導。
- 2017年 メド・スパーク・コンサルティングを立上げ、研究開発の生産性向上などのプロジェクトを支援。現在、「日本発創業の事業価値最大化研究会(JVO研究会)」の代表幹事。JVO研究会では、事業価値評価や価値最大化の課題/解決策について、意見交換やネットワーキングできる機会を提供。

習得できる知識: 医薬品の研究開発プロジェクトの事業価値評価と投資の意思決定について、どの製薬会社も悩んでいる「あるある問題」を踏まえた実践的な手法や考え方を

#### 講座趣旨:

- ・不確実性の高い研究開発型の医薬品のビジネスモデルは、個々の研究開発プロジェクトについて、極めて長期に亘る研究開発のリードタイムの中で、開発マイルストーン毎に、段階的に開発リスクと事業機会を見極め、事業価値の最大化を目指して投資の意思決定を行うものです。
- ・この20年の間に、製薬企業においては、研究開発活動の中心となるTPP(ターゲット製品プロファイル)や金融工学的な事業価値評価(DCF-NPV法)が浸透してきていますが、TPPをいつ/誰が/どのように策定すべきか、事業価値評価のGo/No Go意思決定への活用など、様々な課題を抱えています。
- ・これらの「あるある問題」の悩みを踏まえ、TPP策定、市場性評価、事業価値評価に基づく投資の意思決定やポートフォリオマネジメントの課題への実践的な取り組み方/考えを解説していきます。

#### 1. 事業価値評価の概論

- 1.1 事業価値評価と事業性評価の違い
- 1.2 事業価値評価の構成
- 1.3 事業価値評価のプロセスと体制
- 1.4 提案と評価の責任部門と役割

#### 2. 事業価値評価の核となるTPP

- 2.1 TPPの目的と活用
- 2.2 TPPの策定方法、体制
- 2.3 TPPの策定を通じた部門横断議論の活性化
- 2.4 戦略代替案 (TPPのアップサイドからダウンサイドまで)

#### 3. 市場性評価(市場調査と売上予測)

- 3.1 市場調査の手法

#### 3.2 市場調査の落とし穴、バイアス、グローバル調査の難易度

- 3.3 売上予測の手法と課題

#### 4. 事業価値評価

- 4.1 事業性評価の手法と課題
- 4.2 TPPとディシジョンツリーの活用
- 4.3 成功確率の設定
- 4.4 機会とリスクの感度分析

#### 5. 意志決定

- 5.1 意志決定のマイルストーンと対象
- 5.2 Go/No Go判断クライテリアの設定と代替シナリオ提示
- 5.3 価値最大化の視点
- 5.4 ポートフォリオマネジメントの視点
- 5.4 質の高い意志決定の支援

本セミナーは「Zoom」を使ったWEB配信セミナーとなります。Zoomを使ったWEB配信セミナー受講の手順

- 1) Zoomを使用されたことがない方は、こちら([https://zoom.us/download#client\\_4meeting](https://zoom.us/download#client_4meeting))からミーティング用Zoomクライアントをダウンロードしてください。ブラウザ版でも受講可能です。
  - 2) セミナー前日までに必ず動作確認をお願いします。はじめかたについてはこちら(<https://www.rdsc.co.jp/files/instruction/zoom.pdf>)をご覧ください。
  - 3) 開催日直前にWEBセミナーへの招待メールをお送りいたします。セミナー開始10分前までにメールに記載されている視聴用URLよりご参加ください。
- ・セミナー資料は開催前日までにお送りいたします。無断転載、二次利用や講義の録音、録画などの行為を固く禁じます。

### 『事業性評価(WEBセミナー)』セミナー申込書

会社・大学			
住所	〒		
電話番号		FAX	

お名前	所属・役職	E-Mail
①		
②		

会員登録(無料) ※案内方法を選択してください。複数選択可。

Eメール  郵送

#### ● セミナーの受講申込みについて ●

必要事項をご明記の上、FAXでお申込み下さい。弊社で確認後、必ず受領のご連絡をいたします。受講用URLは後日お送りいたします。

セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。  
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>

個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。  
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>