

研究者、技術者のための革新的リーダーシップ手法

1名分料金で
2人目無料

「ブレークスループロジェクト」の導入事例と成功のポイント

- ◆日時:2024年6月13日(木) 13:00~17:00
- ◆形式:Zoomによるオンライン配信
- ◆聴講料:1名につき44,000円(税込、資料付)

※会員登録(無料)をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。
 ・1名でお申込みされた場合、1名につき33,000円(税込)
 ・2名同時でお申し込みされた場合、2人目は無料(2名で44,000円(税込))

★HPはこちらから ⇒ <https://www.rdsc.co.jp/seminar/240658>

セミナーお申込みFAX

03-5857-4812

※お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

◆講師:(株)ニューチャーネットワークス 代表取締役 高橋 透 氏

【受講対象】

・組織活性化、働き方改革を実施する人事部門、人材開発、教育部門の方
 ・経営企画、事業企画はじめスタッフ部門(間接部門)、開発設計、営業、生産、物流、フィールドサービスなどのライン部門の管理職、プロジェクトリーダー、など

【講座の趣旨】

仕事に関わらず日常生活そのものでもAI、IoTはじめとするDXが浸透してきています。しかし、組織運営はどうでしょうか。効率化ばかりを意識した官僚主義、命令実行型の旧態依然とした組織が多いのではないのでしょうか。

そのような組織では、(1)働き甲斐が薄れる、(2)現場からアイデアがでにくくなる、(3)受動的になり自発性がなくなる、などの状態になります。その結果、仕事のやり方やビジネスモデルも従来の形から抜け出すことが難しくなっているのではないのでしょうか。

ブレークスループロジェクト(BTP)は、

- ・現場に近い多様な組織、専門を持った社員を組織化し
 - ・業績に直結する成果やゴールを掲げ
 - ・その達成期日を90日以内に短く区切り
 - ・行動重視で試行錯誤を繰り返しながら
 - ・毎日、毎週、毎月の目標を達成し、モチベーションを高め、
 - ・現状をブレークスルー(突破)し、
 - ・人と組織を活性化させる
- プロジェクトです。

弊社ではこれまで20年以上にわたり1000以上のプロジェクトを国内外で実施してきました。

本セミナーでは、個人と組織活性化、その先にある業績アップ、さらには人的資本の向上を狙い、ブレークスループロジェクトの具体的な実践方法、導入に当たっての注意点、成功事例の紹介、クロスファンクショナルプロジェクトなど大型の戦略プロジェクトとの関係を解説します。

※職場や自宅のPCでオンライン会議アプリZoomを使って受講できます。受講方法は申込後にご連絡いたします。

【プログラム】

- 組織が停滞する理由
- DXが本格的に浸透する時代の組織の在り方
- 新組織マネジメントコンセプト「ブレークスループロジェクト」
 - ・大きなプロジェクトを90日の短期のプロジェクトにする
 - ・ポジティブ、ボトムアップ、アイデア、行動、アジャイルなどがキーワード
 - ・スポンサー、サポーター、プロジェクトリーダー、メンバー、PMOの創発的な組織体制
- 準備フェーズ、計画フェーズ、実行フェーズ、振り返りフェーズ
 - ・プロジェクト計画は最短3時間で実施
 - ・90日のブレークスルーゴールの設定
 - ・現状分析とアイデア出し、アイデア評価
 - ・実行ロードマップ ・アクションとタスクにブレークダウン
 - ・スポンサー、サポーターと合意形成
 - ・毎日の実行とポジティブフィードバック
 - ・困難に直面したら駆け込み寺へ
 - ・経営トップのスポンサー、サポーターが現場を観てあげる、障壁を取り除く
 - ・最初の30日はとにかく行動したことを褒める
 - ・次の30日は、アクションを見直し、効果的なものに絞る
 - ・最後の30日は、成功するアクションに加速度をつける
- ブレークスルーで組織が活性化し、業績アップした事例紹介
 - ・建材商社、加工食品メーカー、商社海外拠点(外国人)、インフラ企業、広告会社などでのブレークスループロジェクトの成功事例とその要因
 - ・成功するプロジェクトのポイント
 - ・自発的、楽しい、既成概念外し、とにかく褒める、毎日フィードバック
 - ・役員、幹部がプロジェクトを観てあげ、障壁を取り除く
 - ・目標にこだわる、危機的な状況をドラマチックに突破する
 - ・ブレークスループロジェクト実施の企業間での人材交流、コンテストでさらにパワーアップ
- ブレークスループロジェクト導入に当たって
 - ・会社や組織の問題点を整理し、共有する
 - ・トップを交えて、準備フェーズを実行する
 - ・将来期待できるリーダーを抜擢する
 - ・リーダーにメンバー選定の権限を与える
 - ・リーダーやメンバーへトップからの熱いメッセージを伝える

〈質疑応答〉

『ブレークスループロジェクト』セミナー申込書

FAX番号:03:5857-4812

会社・大学			
住所	〒		
電話番号		FAX	

お名前	所属・役職	E-Mail
①		
②		

会員登録(無料) ※案内方法を選択してください。複数選択可。

Eメール 郵送

● セミナーの受講申込みについて ●

左記の欄に必要な事項をご明記の上、FAXでご送付ください。弊社で確認後、必ず受領のご連絡をいたしまして、受講券・請求書をお送りいたします。

セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>

個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>