

～上司・他部署・キーマンを動かし、成果と評価につなげる戦略的調整術～

組織を動かす「社内政治」実践講座

<https://www.rdsc.co.jp/seminar/2606123>

【特典：見逃し配信付き】

◆日時：2026年06月30日（火）13:00～16:00

◆会場：WEBセミナー（オンライン開催）

◆聴講料：1名につき49,500円（税込、資料付）

※会員登録（無料）をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。

・1名でお申込みされた場合、1名につき46,200円（税込）

・2名同時でお申し込みされた場合、2人目は無料（2名で49,500円（税込））

セミナーお申込みFAX

03-5857-4812

※お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

●講師：合同会社ヒューマンパワーリサーチ 代表 森 真一 氏

【受講対象】

- ・上司や他部署との調整に難しさを感じている若手・中堅社員
- ・提案や改善案を社内で通す際に、根回しや合意形成の進め方に悩んでいる方
- ・新任マネージャー、リーダーとして、組織の中での立ち回りや人の動かし方を身につけたい方

【習得できる知識】

- ・上司・他部署・キーマンを巻き込みながら、提案・改善・企画を通しやすくするための社内調整の視点
- ・成果を出す人が実践している、根回し・合意形成・関係構築の進め方と基本的な考え方
- ・敵を作らずに味方を増やし、協力を得ながら仕事を進めるためのコミュニケーションの勘所
- ・不毛な対立や派閥争いを避け、リスクを抑える立ち回り方
- ・相手の立場や利害を踏まえ、正論だけでは進まない場面でも物事を前に進めるための調整の考え方

【講座の趣旨】

本セミナーでは「社内政治」を権力争いのための「悪質で卑怯なもの」と捉えるのではなく、組織の目標を達成し、自分も成果を正当に評価されるためのポジティブな調整スキルと定義します。
社内政治を「避けるべきもの」から「使いこなすべきツール」へと認識を変え、具体的なアクションに落とし込む方法を講義ばかりではなくワークを交えながら平易に解説します。

【プログラム】

1. 社内政治の現実と鉄則

- 1-1 なぜ今、社内政治が必要か？
 - (1) 成果を出しても評価されない理由と「見えない力学」
 - (2) 良い社内政治（目標達成）と悪い社内政治（利己主義）の違い
- 1-2 社内政治5つの鉄則
 - (1) 無自覚に敵を作らない
 - (2) 勝てない戦いで討ち死にしない
 - (3) 派閥や対立の現実から目をそむけない
 - (4) 人の恨みは消えない
 - (5) 正論だけで上司は動かない

2. 社内政治の立ち回りスキル

- 2-1 キーマンの把握と味方作り
 - (1) 組織の意思決定のプロセス（公式・非公式）を理解する
 - (2) パワーマップの作成
「役職（公式権力）と影響力（非公式権力）の違いを可視化」
 - (3) 「キーマン」を見極め、味方につける方法
- 2-2 政治的リスクの回避手法
 - (1) 不毛な対立や派閥争いに巻き込まれないための立ち回り
 - (2) レベル別アプローチ
（嫌われない「ゆる政治」から役員を動かす「プロ政治」）
- 2-3 味方を増やすコミュニケーション術
 - (1) 上司を動かす「フォロワーシップ」（上司の立場と心理を読み解く）
 - (2) 敵を作らず、本音を上手に伝える技術
 - (3) ステークホルダー・マネジメント
（各部署の利害を分析し、共通のメリットを提示する）
 - (4) 「根回し」の作法（会議の前に勝負を決める）

3. ケーススタディ

- 3-1 上司の意見と部門の目標が対立した時、どう動くか
- 3-2 面倒な派閥争いに巻き込まれそうな時の回避策
- 3-3 予算獲得のために反対派の部長をどう説得するか

『社内政治【WEBセミナー】』セミナー申込書

会社名			
住所	〒		
電話番号		FAX	
お名前	所属・役職	E-mail	
①			
②			

会員登録（無料） Eメール 郵送 ※ご希望の案内方法を選択してください。複数選択可。

● セミナーの受講申込みについて ●

必要事項を記入のうえ、FAXにてお申し込みください。弊社で内容を確認後、受領のご連絡を差し上げます。受講用URLは後日お送りいたします。

なお、お申し込み後のキャンセルは原則として承っておりません。ご都合により出席できない場合は、代理の方にご出席いただくようお願いいたします。代理の方も見つからない場合は、（土日祝日を除く）8日前までにご連絡いただければキャンセルを承ります。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>
個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>